



## BESTUURSVERSLAG 2021

### Historisch perspectief

Vanaf 1676 was aan het Jacobijnerkerkhof in Leeuwarden Het Nieuwe Stadsweeshuis gevestigd. In de daarop volgende eeuwen zijn duizenden kinderen in het weeshuis opgegroeid. In 1953 is het weeshuis gesloten. Door sociale wetgeving en nieuwe maatschappelijke instellingen was het weeshuis overbodig geworden. De overgebleven wezen werden in gezinnen of andere instellingen ondergebracht. In 1967 is de opvang helemaal gestopt en is de stichting opgericht.

Het weeshuis had vermogen uit nalatenschappen en schenkingen van gulle gevers aan het weeshuis. De gemeente Leeuwarden wilde dat dit geld na de opheffing van Het Nieuwe Stadsweeshuis ten goede bleef komen aan de Leeuwarder jeugd en andere sociaal maatschappelijke doeleinden. Er werd een stichting opgericht die het vermogen van het weeshuis ging beheren. Het vermogen bestaat uit landerijen die verpacht worden en uit aandelen en obligaties. Uit de opbrengsten kunnen de genoemde doelen financieel worden gesteund.

Het bestuur van de stichting Het Nieuwe Stads Weeshuis (NSW) draagt een grote maatschappelijke verantwoordelijkheid om de doelstellingen van de stichting zo goed mogelijk te realiseren. Het vermogen wordt naar beste kunnen beheerd. Het bestuur houdt zich aan de statutair vastgelegde doelstellingen.

### Visie

De visie, afgeleid van de statutaire doelstellingen van het NSW, kan als volgt worden weergegeven: *Het Nieuwe Stads Weeshuis kan financiële steun verlenen aan projecten in de gemeente Leeuwarden: primair aan activiteiten voor de jeugd en secundair aan activiteiten, die het sociaal maatschappelijke leven ten goede komen. Daarmee wil het een bijdrage leveren aan een leefbare Leeuwarder samenleving. Door het steunen van projecten kunnen Leeuwarders, vooral jongeren, deelnemen aan de samenleving en kunnen zij zich ontplooiën.*

### Beleid

Het bestuur beoordeelt of de aanvraag past binnen de statutaire doelstelling en bepaalt een redelijke bijdrage. Het hanteert daarbij de volgende voorwaarden:

- Instellingen of organisaties met een rechtspersoonlijkheid kunnen voor een bijdrage in aanmerking komen maar moeten duidelijk kunnen maken dat hun project binnen de statutaire doelstelling past. Aanvragen moeten degelijk financieel worden onderbouwd.
- Aantoonbaar moet zijn dat de activiteit zonder steun van NSW geen doorgang kan vinden.

- Aanvragers dienen gebruik te maken van een elektronisch aanvraagformulier op de website van de stichting ([www.hetnieuwestadsweeshuis.nl](http://www.hetnieuwestadsweeshuis.nl)).
- Gesubsidieerde instellingen kunnen alleen een bijdrage krijgen als overheidssteun aantoonbaar tekort schiet.
- Commerciële activiteiten worden uitgesloten van subsidiëring.
- Er kunnen randvoorwaarden gesteld worden bij de uitkering van een toegekende subsidie en van elke verstrekte bijdrage kan desgevraagd een (financiële) verantwoording achteraf opgevraagd worden.
- Bij toegekende donaties van € 25.000,- of hoger wordt in principe een financiële verantwoording achteraf gevraagd, waaruit blijkt dat het toegekende bedrag volgens afspraak is besteed.
- Jaarlijks wordt steekproefsgewijs een aantal gesubsidieerde projecten geëvalueerd.
- Blijkt de bijdrage achteraf voor een ander doel te zijn aangewend, of is de verantwoording niet deugdelijk dan kan de verstrekte bijdrage teruggevorderd worden.
- De subsidie dient tijdig te worden aangevraagd. Het bestuur vergadert minimaal 4 keer per jaar
- Het NSW gaat in het algemeen geen meerjaarlijkse verplichtingen aan. Het subsidieert in principe niet in de exploitatiebegroting. Het subsidieert projecten en activiteiten. Terugkerende projecten worden overigens hierdoor niet uitgesloten als zij passen binnen de doelstellingen; wel betracht het bestuur terughoudendheid bij het jaarlijks wederom subsidiëren van dergelijke projecten en activiteiten.
- Subsidieverzoeken ten bate van individuele personen zullen niet gehonoreerd worden; het NSW richt zich op doelgroepen die enige omvang hebben.
- Het bestuur kan besluiten extra informatie aan te vragen.
- Elke aanvraag wordt bevestigd met vermelding van de verdere procedure.
- Over het besluit wordt de aanvrager schriftelijk geïnformeerd; bij afwijzing met vermelding van redenen.
- Omtrent de inhoud van een besluit kan niet worden gecorrespondeerd. Klachten over de wijze waarop het besluit is afgehandeld kunnen schriftelijk aan het bestuur kenbaar worden gemaakt.

Naast het beoordelen van alle verzoeken die jaarlijks binnenkomen neemt het bestuur ook eigen initiatieven. Om voeling te houden met het maatschappelijke krachtenveld en om ideeën te genereren voor een wat groter project nodigt het bij bepaalde gelegenheden sleutelfiguren uit afkomstig uit het desbetreffende werkveld.

Er wordt gestreefd naar een verhouding 2/3 jeugd- 1/3 algemeen maatschappelijk belang in de jaarlijkse uitkeringen.

### **Bestuur**

Het bestuur bestaat uit negen leden die voor een periode van vier jaar worden benoemd. Aftredende leden zijn onmiddellijk herbenoembaar.

Beloningsbeleid: de bestuursleden verrichten hun bestuursactiviteiten onbezoldigd. Een uitzondering hierop vormt de secretaris die belast is met een grote hoeveelheid uitvoerende secretariële werkzaamheden..

Voor deze uitvoerende werkzaamheden wordt een honorarium vergoed, rekening houdend met de zwaarte en tijdsbesteding die hier minimaal mee gemoeid is.

Het bestuur was per 31 december 2021 als volgt samengesteld: De heer T.K. Hoogslag, voorzitter, benoemd tot 01-03-2022

De heer A.J. Diks, penningmeester, benoemd tot 01-01-2022

Mevrouw B.G. J. Aitton, secretaris benoemd tot 01-01-2023

De heer E.P. Kisjes, 2<sup>e</sup> penningmeester, benoemd tot 01-01-2023

Mevrouw G. M. Adema, lid, benoemd tot 01-01-2024

Mevrouw A. H. de Pree, lid, benoemd tot 01-01-2025

De heer E. P. Ennema, lid, benoemd tot 01-01-2022

De heer R. Baarsma, lid, benoemd tot 01-01-2023

De heer W. Wieling, lid, benoemd tot 01-01-2024

Naast het dagelijks bestuur (voorzitter, penningmeester en secretaris) waren de volgende commissies ingesteld met de volgende samenstelling: - vermogensbeheer: de heren Kisjes en Diks

- landerijen: de heren Kisjes, Diks en Hoogslag

- subsidies: de heren Baarsma, Ennema, Kisjes en mevrouw Aitton

- cultuur: de heer Hoogslag en de dames Adema en De Pree

#### Dagelijks bestuur

Het dagelijks bestuur kwam in 2021 voorafgaand aan elke reguliere bestuursvergadering bijeen.

Daarbij kwam aan de orde:

- het voorbereiden van de bestuursvergaderingen;
- het bespreken en eventueel afhandelen van de lopende zaken;
- het opstellen van de agenda voor de bestuursvergaderingen;
- het onderhoud en aanpassen van de website;

Buiten deze vergaderingen was er geregeld onderling overleg, telefonisch of via de e-mail.

De commissies verrichten ondersteunende taken t.b.v. het bestuur, te weten:

#### Commissie vermogensbeheer:

- \* denkt mee en adviseert over alle taken die de penningmeester heeft in de voorbereiding van het beleid inzake vermogensbeheer en de uitvoering van het vermogensbeheer; \* is belast met de juridische en fiscale positie van de rechtspersoon; \* de penningmeester is trekker en initiatiefnemer van de commissie; De commissie onderhoudt regelmatig contacten met de vermogensbeheerders.

#### Commissie landerijen:

- \* onderhoudt contacten met de rentmeester;
- \* volgt noodzakelijke ontwikkelingen met betrekking tot agrarische zaken;
- \* doet samen met de rentmeester beleidsvoorstellen inzake grondbeheer en pachterszaken; bereidt het jaarlijks terugkerende pachtersbezoek voor;

Er was meermalen contact tussen de rentmeester en de commissie en de commissieleden onderling.

#### Commissie subsidies:

- \* bereidt de besluitvorming van het bestuur voor inzake subsidieverzoeken, waaronder toetsing van de aanvragen aan subsidiecriteria, het doen van nader onderzoek, opvragen van aanvullende informatie en geeft advies over het bedrag bij een eventuele toekenning;
- \* evalueert regelmatig, zowel procesmatig als inhoudelijk;
- \* doet voorstellen aan het bestuur inzake eventuele aanpassingen van het bestedingsbeleid, bijbehorende criteria en procedures van behandeling van aanvragen;
- \* de secretaris is trekker van de commissie;

De commissie subsidies kwam voorafgaand aan iedere bestuursvergadering bijeen om de ingediende subsidieverzoeken te bespreken en te voorzien van een preadvies. Ook was er geregeld tussentijds onderling contact via de e-mail.

Steekproefsgewijs werden een aantal in 2020 en 2021 gesubsidieerde projecten geëvalueerd door de commissie en is daar in de vergadering verslag over uitgebracht.

Door de complicaties bij diverse uitvoeringen van producties door de Coronapandemie, is in 2021 extra vinger aan de pols gehouden bij de toekenning, de betaling en voortgang van de gesubsidieerde activiteit.

#### De culturele commissie:

- \* bereidt de Eelco Susanna van Haersmaherdenking voor;
- \* organiseert de bijeenkomst van het bestuur na afloop van het jaarlijkse pachterbezoek;
- \* organiseert één keer in de vijf jaar een bijeenkomst voor pachters en bestuur;
- \* heeft aandacht voor de historische positie en draagt zorg voor de bezittingen van de stichting;

#### **Bestuursvergaderingen**

De reguliere vergaderingen vonden op 10 maart en 8 december digitaal plaats vanwege de Coronapandemie, op 16 juni in de Koperen Tuin en 22 september in Boutique hotel Catshuis. De reguliere vergaderingen verliepen, zoals gebruikelijk, via een aantal vaste agendapunten betreffende:

#### Vermogensbeheer

In 2021 zijn wederom diverse besprekingen geweest met de beide vermogensbeheerders. Deels vonden die door Corona digitaal plaats. Door deze bijzondere Corona omstandigheden heeft de jaarlijkse presentatie van een van de vermogensbeheerders (dit jaar ING) in de bestuursvergadering van december geen doorgang kunnen vinden.

Van deze besprekingen zijn in de bestuursvergaderingen de bevindingen mondeling gerapporteerd en toegelicht. Met name resultaatontwikkelingen, risicospreiding en beleggingsprofiel zijn een vast onderdeel van die besprekingen.

Wij hopen in 2022 deze overleggen weer op een normale manier te kunnen voeren en de punten ten aanzien van het beleggingsbeleid zoals genoemd in 2020 te kunnen afronden.

Het beleggingsresultaat over 2021 beliep per saldo rond € 670.000,-

De jaarrekening 2020 werd in de julivergadering gepresenteerd, besproken en vastgesteld. Het rapport inzake de jaarrekening werd weer naar volle tevredenheid van het bestuur opgesteld door de administrateur, de heer H. Bergstra. Omnyacc in Control BV werd opnieuw benoemd voor de controle van de jaarrekening 2021. De jaarrekening 2020 werd namens Omnyacc in Control BV door mevrouw M.A. de Vries-Broersma RA Msc voorzien van een goedkeurende controleverklaring.

#### Besluitvorming bijdragen

In 2021 werden 105 verzoeken ingediend en zijn door het bestuur zelf 3 voorstellen gedaan voor een toekenning van een bijdrage.

De verzoeken werden allemaal digitaal ingediend.

De ANBI wetgeving eist dat de vermogensgroei zoveel mogelijk wordt besteed aan de doelstelling.

Onderstaand een overzicht van de 94 toegekende bijdragen:

| <b>toekenningen 2021</b> | <b>aantal</b> | <b>% van totale uitkering</b> |
|--------------------------|---------------|-------------------------------|
| Cultuur                  | 34            | 21,6%                         |
| Sport                    | 9             | 16,4%                         |
| Sociaal Maatschappelijk  | 56            | 62,0%                         |
|                          |               |                               |
| Totaal                   | 99            | 100 %                         |

De 94 toegekende aanvragen hebben betrekking op meerdere beleidsterreinen. Daarom is het totaal van

99 toekenningen verdeeld over Cultuur, Sport en Sociaal Maatschappelijk niet gelijk aan de 94 toekenningen op het niveau van aantal aanvragende organisaties.

In 2021 werd ca 66,6% van het totaal bedrag aan toezeggingen besteed aan Leeuwarder jeugd gerelateerde projecten. Dit percentage is indicatief, omdat een aantal projecten qua aard zowel in de categorie jeugd als algemeen kunnen vallen.

#### Agrarische zaken

Het beheer van de agrarische eigendommen werd ook in 2021 naar tevredenheid verzorgd door Rentmeesterkantoor Van Eysinga & Oostra.

De heer Oostra gaf in de septembervergadering een mondelinge toelichting op het door hem opgestelde jaarverslag landerijen, dat vervolgens in dezelfde vergadering werd vastgesteld. Het jaarlijkse pachtbezoek vond plaats bij Gebr. De Witte in Pietersbierum.

### Diversen

#### *Corona*

Vanaf maart 2020 deden zich wereldwijd de gevolgen voelen van de verspreiding van het Corona-virus. Ook voor NSW hadden de overheidsmaatregelen om de verspreiding van dit virus tegen te gaan diverse gevolgen. Zo was er aanvankelijk sprake van daling van het aantal aanvragen, terwijl diverse subsidieontvangers medewerking vroegen om de toegekende bedragen wegens uitstel van de beoogde activiteit op een later tijdstip te mogen aanwenden. Het bestuur is welwillend met deze verzoeken om gegaan.

#### *Website*

De site is sinds 2 mei 2013 online.

Om de ANBI status te behouden wordt voldaan aan de door de Belastingdienst opgelegde eis om op de website o.a. een verkorte versie van de jaarrekening op te nemen.

#### *Vertegenwoordiging*

Ook dit jaar waren er weer uitnodigingen voor het bijwonen van door het NSW gesubsidieerde evenementen en opnieuw werd enkele malen van zo'n uitnodiging gebruik gemaakt.

### **Eelco Susanna van Haersmaherdenking 2021**

De 228<sup>ste</sup> Eelco en Susanna van Haersmaherdenking heeft in januari 2021 geen doorgang kunnen vinden vanwege de Coronapandemie.

### **Financiële paragraaf**

Het boekjaar 2021 is afgesloten met een positief resultaat van € 397.587 (2020 € 741.077). Dit is een afname van het resultaat van € 343.490. Deze mutatie is voor verreweg het grootste deel ontstaan door de hogere uitdelingen in 2021 van € 263.988 ten opzichte van 2020.

### Baten:

De pachtinkomsten van de onroerend goed beleggingen waren nagenoeg gelijk aan die van 2020. De herwaardering van het onroerend goed was in 2021 € 271.056 (2020: € 710.996). Onze verwachting blijft dat de (positieve) waarde mutaties van het onroerend goed in de komende jaren beperkt zullen zijn. De prijzen voor agrarische grond stijgen nog steeds, maar de verwachte verzwarende milieueisen van de overheid zullen een belangrijke drukkende factor op termijn zijn.

In begin 2022 zullen enkele pachtcontracten vervallen en zullen deze worden vernieuwd. De onderhandelingen zijn in een afrondende fase.

De behaalde koerswinsten op de effecten in 2021 zijn redelijk gespreid behaald over het gehele jaar. Ten tijde van het opstellen van dit verslag is sprake van aanzienlijke koersverliezen (rond € 400.000) ten gevolge van de inflatie, de oplopende rente en de oorlogssituatie in Oekraïne.

Het gerealiseerde directe rendement op de effectenportefeuille bleef ten opzichte van 2020 vrijwel gelijk (rond € 20.000).

Ook in 2021 was sprake van negatieve rente in verschillende situaties, waardoor er geen tegoeden worden aangehouden in liquide middelen op spaarrekeningen of deposito's. De uitdelingen worden gefinancierd uit de halfjaarlijkse pachtinkomsten en het verkopen van beleggingen zodra bijdragen worden toegekend.

#### Uitdelingen:

De uitdelingen over 2021 beliepen netto € 690.413 (€ 415.075 over 2020). Er was door de Corona maatregelen veelvuldig sprake van uitstel van de activiteiten. In enkele gevallen konden de activiteiten in het geheel niet doorgaan, waardoor de verplichting vrijviel en het betaalde bedrag werd gerestitueerd.

#### Overige lasten:

De overige lasten, die bestaan uit kosten van beleggingen en de algemene kosten, zijn in 2021 gedaald van € 87.454 naar € 74.349. Een daling van rond € 13.000.

De kosten van beleggingen dalen in de afgelopen jaren gestaag. De ontwikkeling van deze kosten blijven onderwerp van gesprek met de vermogensbeheerders.

De algemene kosten zijn gedaald met rond € 8.000 ten opzichte van 2020.

Het niet doorgaan van de ESH herdenking, de lagere kosten ten gevolge van ziektevervangings van de Secretaris en minder kosten voor de internet-website zijn de oorzaak hiervan.

#### **Toekomst**

De vermogensbeheerders verzorgen naast kwartaalrapportages een jaarrapportage en worden beurtelings in de decembervergadering uitgenodigd. In 2021 heeft dit vanwege de Coronapandemie geen plaats kunnen vinden. Deze uitnodiging is verplaatst naar juni 2022. Evenals in 2020 heeft de geagendeerde beleidsvergadering niet plaats kunnen vinden wegens de Corona maatregelen. Inmiddels is voor oktober 2022 een beleidsvergadering geagendeerd waar het beleidsplan van 2014 en het beleggingsstatuut zullen worden geëvalueerd en zo nodig aangepast.

Leeuwarden, 30 april 2022

Bestuur Stichting Het Nieuwe Stads Weeshuis